



# FORO MARÍTIMO COLOMBIANO 2025

El sector marítimo  
como **eje articulador**  
del desarrollo  
económico del país

28 y 29 de Agosto



Cartagena de Indias  
Colombia





FORO  
MARÍTIMO  
COLOMBIANO  
2025

# REGISTRO



## DÍA 1 FORO MARÍTIMO COLOMBIANO

Cartagena fue escenario del Foro Marítimo 2025: un espacio para pensar en el futuro de Colombia alrededor del mar. Con la participación de expertos nacionales e internacionales, Cartagena fue sede del Foro Marítimo 2025, un escenario de diálogo y reflexión que reunió al sector público, privado y académico, con el propósito de definir una hoja de ruta para el desarrollo marítimo y náutico del país.

Día 1 del Evento		Organización Panelistas	
07:30 AM - 08:30 AM	Recepción y registro de los participantes	11:40 AM - 12:45 PM	Panel: Retos y Oportunidades del Sector Marítimo Colombiano desde la perspectiva de los operadores. <b>Panelistas:</b> 1. JULIETH David Rivas, Gerente de Operaciones Regional 2. JULIETH Diana Vilaverde, Gerente Comercial Regional 3. SEBASTIÁN Germán Latorre, Gerente Operaciones 4. SAUL TORRES Elio Buitrago, Jefe de Operaciones Cliente Cliente
08:30 AM - 09:30 AM	Entonación del Himno de la República de Colombia.	12:45 PM - 12:55 PM	<b>Preguntas</b>
09:30 AM - 09:35 AM	Apertura por parte del Sr. Director General Marítimo, Asistente John Pablo Coronado Gallo	12:55 PM - 12:59 PM	<b>Preguntas</b>
09:35 AM - 09:45 AM	Discurso por parte del Director General Marítimo "Aspiración Puerto", Coordinadora Joha Henry Rodríguez	1:00 PM - 1:05 PM	<b>Almuerzo</b>
09:45 AM - 09:55 AM	Entonación por parte de la Asociación de Armadores de Colombia - ARCOLO, Director General, Henry Cervera y Thomas Douragrand, Gerente de BOMCO para las Américas.	1:05 PM - 1:09 PM	<b>Preguntas</b>
09:55 AM - 09:58 AM	<b>Organización Panelistas</b>	1:10 PM - 1:15 PM	<b>Almuerzo</b>
09:58 AM - 10:00 AM	<b>Panel:</b> Políticas Públicas de Incentivos y Fomento del Sector Marítimo a Nivel Internacional. <b>Panelistas:</b> Fabian Enríquez y David J. Ariza, Asesor de SENA, Director Cliente Naval Río de Janeiro. Y David J. Ariza, Asesor, Miembro Comisión de Asesoría Marítima, Política y Asesoría de la Cámara de Comercio de Lima, Panamá - Dr. Elio Barahona, CEO de Búsqueda & Promoción y Presidente WETA Panamá. <b>Coordinadora:</b> Nancy Cervera - Directora ARCOLO.	1:15 PM - 1:20 PM	<b>Preguntas</b>
10:00 AM - 10:40 AM	<b>Preguntas</b>	1:20 PM - 1:25 PM	<b>Preguntas</b>
10:40 AM - 10:50 AM	<b>Preguntas</b>	1:25 PM - 1:30 PM	<b>Preguntas</b>
10:50 AM - 11:00 AM	<b>Coffee Break</b>	1:30 PM - 1:35 PM	<b>Preguntas</b>
11:00 AM - 11:05 AM	<b>Preguntas</b>	1:35 PM - 1:40 PM	<b>Preguntas</b>
11:05 AM - 11:30 AM	<b>Panel:</b> El futuro del sector marítimo en Colombia: Oportunidades y retos que el sector ofrece para el crecimiento económico del país. <b>Panelista:</b> Capitán Nestor Burgos, Coordinador del Proyecto de Investigación Marítima del SENA.	1:40 PM - 1:45 PM	<b>Preguntas</b>
11:30 AM - 11:40 AM	<b>Preguntas</b>	1:45 PM - 1:50 PM	<b>Preguntas</b>
		1:50 PM - 1:55 PM	<b>Preguntas</b>
		1:55 PM - 2:00 PM	<b>Preguntas</b>
		2:00 PM - 2:05 PM	<b>Preguntas</b>
		2:05 PM - 2:10 PM	<b>Preguntas</b>
		2:10 PM - 2:15 PM	<b>Preguntas</b>
		2:15 PM - 2:20 PM	<b>Preguntas</b>
		2:20 PM - 2:25 PM	<b>Preguntas</b>
		2:25 PM - 2:30 PM	<b>Preguntas</b>
		2:30 PM - 2:35 PM	<b>Preguntas</b>
		2:35 PM - 2:40 PM	<b>Preguntas</b>
		2:40 PM - 2:45 PM	<b>Preguntas</b>
		2:45 PM - 2:50 PM	<b>Preguntas</b>
		2:50 PM - 2:55 PM	<b>Preguntas</b>
		2:55 PM - 3:00 PM	<b>Preguntas</b>
		3:00 PM - 3:05 PM	<b>Preguntas</b>
		3:05 PM - 3:10 PM	<b>Preguntas</b>
		3:10 PM - 3:15 PM	<b>Preguntas</b>
		3:15 PM - 3:20 PM	<b>Preguntas</b>
		3:20 PM - 3:25 PM	<b>Preguntas</b>
		3:25 PM - 3:30 PM	<b>Preguntas</b>
		3:30 PM - 3:35 PM	<b>Preguntas</b>
		3:35 PM - 3:40 PM	<b>Preguntas</b>
		3:40 PM - 3:45 PM	<b>Preguntas</b>
		3:45 PM - 3:50 PM	<b>Preguntas</b>
		3:50 PM - 3:55 PM	<b>Preguntas</b>
		3:55 PM - 4:00 PM	<b>Preguntas</b>
		4:00 PM - 4:05 PM	<b>Preguntas</b>
		4:05 PM - 4:10 PM	<b>Preguntas</b>
		4:10 PM - 4:15 PM	<b>Preguntas</b>
		4:15 PM - 4:20 PM	<b>Preguntas</b>
		4:20 PM - 4:25 PM	<b>Preguntas</b>
		4:25 PM - 4:30 PM	<b>Preguntas</b>
		4:30 PM - 4:35 PM	<b>Preguntas</b>
		4:35 PM - 4:40 PM	<b>Preguntas</b>
		4:40 PM - 4:45 PM	<b>Preguntas</b>
		4:45 PM - 4:50 PM	<b>Preguntas</b>
		4:50 PM - 4:55 PM	<b>Preguntas</b>
		4:55 PM - 5:00 PM	<b>Preguntas</b>
		5:00 PM - 5:05 PM	<b>Preguntas</b>
		5:05 PM - 5:10 PM	<b>Preguntas</b>
		5:10 PM - 5:15 PM	<b>Preguntas</b>
		5:15 PM - 5:20 PM	<b>Preguntas</b>
		5:20 PM - 5:25 PM	<b>Preguntas</b>
		5:25 PM - 5:30 PM	<b>Preguntas</b>
		5:30 PM - 5:35 PM	<b>Preguntas</b>
		5:35 PM - 5:40 PM	<b>Preguntas</b>
		5:40 PM - 5:45 PM	<b>Preguntas</b>
		5:45 PM - 5:50 PM	<b>Preguntas</b>
		5:50 PM - 5:55 PM	<b>Preguntas</b>
		5:55 PM - 6:00 PM	<b>Preguntas</b>
		6:00 PM - 6:05 PM	<b>Preguntas</b>
		6:05 PM - 6:10 PM	<b>Preguntas</b>
		6:10 PM - 6:15 PM	<b>Preguntas</b>
		6:15 PM - 6:20 PM	<b>Preguntas</b>
		6:20 PM - 6:25 PM	<b>Preguntas</b>
		6:25 PM - 6:30 PM	<b>Preguntas</b>
		6:30 PM - 6:35 PM	<b>Preguntas</b>
		6:35 PM - 6:40 PM	<b>Preguntas</b>
		6:40 PM - 6:45 PM	<b>Preguntas</b>
		6:45 PM - 6:50 PM	<b>Preguntas</b>
		6:50 PM - 6:55 PM	<b>Preguntas</b>
		6:55 PM - 7:00 PM	<b>Preguntas</b>
		7:00 PM - 7:05 PM	<b>Preguntas</b>
		7:05 PM - 7:10 PM	<b>Preguntas</b>
		7:10 PM - 7:15 PM	<b>Preguntas</b>
		7:15 PM - 7:20 PM	<b>Preguntas</b>
		7:20 PM - 7:25 PM	<b>Preguntas</b>
		7:25 PM - 7:30 PM	<b>Preguntas</b>
		7:30 PM - 7:35 PM	<b>Preguntas</b>
		7:35 PM - 7:40 PM	<b>Preguntas</b>
		7:40 PM - 7:45 PM	<b>Preguntas</b>
		7:45 PM - 7:50 PM	<b>Preguntas</b>
		7:50 PM - 7:55 PM	<b>Preguntas</b>
		7:55 PM - 8:00 PM	<b>Preguntas</b>
		8:00 PM - 8:05 PM	<b>Preguntas</b>
		8:05 PM - 8:10 PM	<b>Preguntas</b>
		8:10 PM - 8:15 PM	<b>Preguntas</b>
		8:15 PM - 8:20 PM	<b>Preguntas</b>
		8:20 PM - 8:25 PM	<b>Preguntas</b>
		8:25 PM - 8:30 PM	<b>Preguntas</b>
		8:30 PM - 8:35 PM	<b>Preguntas</b>
		8:35 PM - 8:40 PM	<b>Preguntas</b>
		8:40 PM - 8:45 PM	<b>Preguntas</b>
		8:45 PM - 8:50 PM	<b>Preguntas</b>
		8:50 PM - 8:55 PM	<b>Preguntas</b>
		8:55 PM - 9:00 PM	<b>Preguntas</b>
		9:00 PM - 9:05 PM	<b>Preguntas</b>
		9:05 PM - 9:10 PM	<b>Preguntas</b>
		9:10 PM - 9:15 PM	<b>Preguntas</b>
		9:15 PM - 9:20 PM	<b>Preguntas</b>
		9:20 PM - 9:25 PM	<b>Preguntas</b>
		9:25 PM - 9:30 PM	<b>Preguntas</b>
		9:30 PM - 9:35 PM	<b>Preguntas</b>
		9:35 PM - 9:40 PM	<b>Preguntas</b>
		9:40 PM - 9:45 PM	<b>Preguntas</b>
		9:45 PM - 9:50 PM	<b>Preguntas</b>
		9:50 PM - 9:55 PM	<b>Preguntas</b>
		9:55 PM - 10:00 PM	<b>Preguntas</b>
		10:00 PM - 10:05 PM	<b>Preguntas</b>
		10:05 PM - 10:10 PM	<b>Preguntas</b>
		10:10 PM - 10:15 PM	<b>Preguntas</b>
		10:15 PM - 10:20 PM	<b>Preguntas</b>
		10:20 PM - 10:25 PM	<b>Preguntas</b>
		10:25 PM - 10:30 PM	<b>Preguntas</b>
		10:30 PM - 10:35 PM	<b>Preguntas</b>
		10:35 PM - 10:40 PM	<b>Preguntas</b>
		10:40 PM - 10:45 PM	<b>Preguntas</b>
		10:45 PM - 10:50 PM	<b>Preguntas</b>
		10:50 PM - 10:55 PM	<b>Preguntas</b>
		10:55 PM - 11:00 PM	<b>Preguntas</b>
		11:00 PM - 11:05 PM	<b>Preguntas</b>
		11:05 PM - 11:10 PM	<b>Preguntas</b>
		11:10 PM - 11:15 PM	<b>Preguntas</b>
		11:15 PM - 11:20 PM	<b>Preguntas</b>
		11:20 PM - 11:25 PM	<b>Preguntas</b>
		11:25 PM - 11:30 PM	<b>Preguntas</b>
		11:30 PM - 11:35 PM	<b>Preguntas</b>
		11:35 PM - 11:40 PM	<b>Preguntas</b>
		11:40 PM - 11:45 PM	<b>Preguntas</b>
		11:45 PM - 11:50 PM	<b>Preguntas</b>
		11:50 PM - 11:55 PM	<b>Preguntas</b>
		11:55 PM - 12:00 PM	<b>Preguntas</b>
		12:00 PM - 12:05 PM	<b>Preguntas</b>
		12:05 PM - 12:10 PM	<b>Preguntas</b>
		12:10 PM - 12:15 PM	<b>Preguntas</b>
		12:15 PM - 12:20 PM	<b>Preguntas</b>
		12:20 PM - 12:25 PM	<b>Preguntas</b>
		12:25 PM - 12:30 PM	<b>Preguntas</b>
		12:30 PM - 12:35 PM	<b>Preguntas</b>
		12:35 PM - 12:40 PM	<b>Preguntas</b>
		12:40 PM - 12:45 PM	<b>Preguntas</b>
		12:45 PM - 12:50 PM	<b>Preguntas</b>
		12:50 PM - 12:55 PM	<b>Preguntas</b>
		12:55 PM - 1:00 PM	<b>Preguntas</b>



El evento, convocado por empresas privadas del sector marítimo de Cartagena —entre ellas ARMCOL, el Clúster Marítimo de la Cámara de Comercio de Cartagena y ASONAUTICA—, contó con el apoyo de la Armada Nacional, a través de la Escuela Naval de Cadetes “Almirante Padilla” (ENAP) y la Dirección General Marítima (DIMAR), así como de BIMCO

El propósito fue consolidar al mar como eje articulador del desarrollo económico nacional, resaltando su papel estratégico para la competitividad, la seguridad y la integración internacional.



Durante la apertura, el Contralmirante Jhon Henry Ruiz Murcia, director de la ENAP, ofreció un discurso de bienvenida en el que subrayó la importancia del encuentro:

*“El desarrollo marítimo del país es fundamental para nosotros y para las futuras generaciones. Este foro fue una oportunidad valiosa para debatir sobre el futuro de este sector, que requiere visión y compromiso colectivo”.*

Por su parte, el director general marítimo, Contralmirante John Fabio Giraldo Gallo en representación de la DIMAR, extendió un saludo a los asistentes, destacando la relevancia de fortalecer la cooperación entre los actores públicos y privados:



*“El mar es un patrimonio que debemos proteger y aprovechar responsablemente. Este tipo de espacios permiten construir una visión conjunta que impulse la sostenibilidad, la innovación y el crecimiento del sector marítimo nacional”.*

Por su parte, la Directora Ejecutiva de ARMCOL, en sus palabras de bienvenida señaló que:

*“el Foro es una gran oportunidad, porque reúne a actores clave, a expertos tanto nacionales como internacionales, que permitirá conocer experiencias exitosas, analizar fortalezas y, sobre todo, construir juntos una hoja de ruta que impulse al sector marítimo colombiano hacia un nuevo nivel de desarrollo.*

*El foro del sector marítimo colombiano, es un espacio que busca no solo generar reflexión y proponer acciones concretas para fortalecer nuestro sector, sino también crear conciencia colectiva sobre la necesidad de fomentar e incentivar el desarrollo del sector marítimo de Colombia, un sector que posee un potencial estratégico incalculable para el país”.*



Entre las cifras destacadas durante el evento se recordó que el 44,86 % del territorio nacional corresponde a mar y que el 98 % del comercio exterior colombiano — importaciones y exportaciones— se moviliza por vía marítima, según datos de la DIAN.

El Foro Marítimo 2025 hizo un llamado a las instituciones y a los actores del sector a consolidar políticas públicas de largo plazo, que reconozcan el papel del ámbito marítimo como pilar del desarrollo económico y social, y que fortalezcan la competitividad de Colombia en el escenario internacional.

La presencia de expertos internacionales evidenció el interés global en apoyar el crecimiento del sector marítimo colombiano y en fomentar la cooperación internacional como motor de un desarrollo sostenible basado en el aprovechamiento responsable del mar.

Con estas intervenciones, se dio inicio oficial al Foro Marítimo 2025, reafirmando el compromiso de las instituciones y del sector privado con el desarrollo integral del ámbito marítimo colombiano.

“

**Panel “Políticas Públicas de Incentivos y Fomento del Sector Marítimo a Nivel Internacional”**



En el marco del Foro Marítimo Colombiano 2025 se desarrolló un panel internacional de alto nivel en el que representantes de Brasil, Perú y Panamá compartieron las políticas públicas implementadas en sus países para fortalecer el desarrollo del sector marítimo.

El Foro Marítimo Colombiano 2025 se consolidó como un espacio de diálogo regional al albergar el panel:

"Políticas Públicas de Incentivos y Fomento del Sector Marítimo a Nivel Internacional", con la participación de destacados representantes de Brasil, Perú y Panamá.

Moderado por Narzly Camargo, Directora de ARMCOL, el panel permitió a los países invitados compartir experiencias concretas sobre cómo sus países han diseñado e implementado políticas de incentivo al desarrollo marítimo, portuario y logístico.

Los panelistas invitados fueron:

- Almirante Walter Da Silva (Brasil), Director del Clúster Naval de Río de Janeiro,
- Cinthia Morales Pastor (Perú), miembro de la Comisión de Asuntos Marítimos, Portuarios y Aduaneros de la Cámara de Comercio de Lima,
- Dra. Elvia Bustavino (Panamá), CEO de Bustavino & Partners y presidenta de WISTA Panamá y quien fungió por mas de 4 años como secretaria general de la Autoridad Marítima de Panamá



Cada país expuso sus modelos de fomento sectorial, destacando medidas como:

- Brasil: Incentivos fiscales para la construcción naval, articulación entre industria y defensa, y desarrollo de clústeres marítimos con fuerte presencia de universidades y centros de innovación.
- Perú: Reformas legales para el impulso del cabotaje, alianzas público-privadas en infraestructura y creación de rutas logísticas más eficientes desde el Puerto de Chancay.
- Panamá: Modernización del sistema de registro de naves, programas de formación con enfoque de género, y fortalecimiento del rol de la mujer en la industria marítima.



*“Las políticas públicas exitosas no solo deben atraer inversión, sino crear un ecosistema marítimo sostenible y resiliente”, afirmó la Dra. Bustavino, destacando el papel de Panamá como referente regional.*

Por su parte, el Alm. Da Silva enfatizó en la importancia de alinear las estrategias marítimas con las prioridades de desarrollo nacional, *“Las políticas públicas de Estado son esenciales para el desarrollo de una nación. Aportan dirección estratégica, estabilidad y continuidad, permitiendo que los sectores productivos avancen de manera sostenible y competitiva”,*



Mientras que Morales Pastor subrayó que *“la cooperación entre países de la región es clave para posicionar a América Latina como un bloque competitivo en el comercio marítimo global”.*

El panel cerró con un llamado colectivo a fortalecer los marcos regulatorios, la educación técnica y la articulación regional, para que los países latinoamericanos no solo exporten materias primas, sino también servicios marítimos de alto valor agregado.

“

**Conferencia: Conclusiones de la Consultoría para el Desarrollo del Sector Marítimo Colombiano**  
**Speaker: Dr. Javier Franco – Franco & Asociados**

◀

En una de las intervenciones más esperadas del Foro Marítimo Colombiano 2025, el Dr. Javier Franco, socio de Franco & Asociados, presentó los resultados y conclusiones hasta el momento de la consultoría que busca trazar una hoja de ruta para el desarrollo integral del sector marítimo colombiano.

La consultoría identificó los principales retos estructurales del sector, así como las oportunidades de mejora para posicionar a Colombia como actor clave en el comercio y la logística marítima regional.



Principales conclusiones destacadas:

- Necesidad de una política marítima nacional unificada, con enfoque multisectorial.
- Modernización normativa y fortalecimiento institucional, incluyendo la actualización de leyes obsoletas.
- Impulso al cabotaje nacional y mejora de la conectividad intermodal.
- Inversión en formación de capital humano marítimo y reconocimiento internacional de competencias.
- Creación de incentivos fiscales y financieros para atraer inversión al sector naviero y portuario.



*“Colombia tiene el potencial, pero requiere voluntad política, continuidad en la visión y articulación real entre actores públicos y privados”, concluyó el Dr. Franco.*

Su presentación fue aplaudida por asistentes del ámbito gubernamental, empresarial y académico, quienes reconocieron el valor estratégico del informe como insumo para la formulación de políticas públicas marítimas sostenibles y de largo plazo para Colombia.

◆◆◆◆◆

“

## Conferencia: Fondo de la Marina Mercante de Brasil

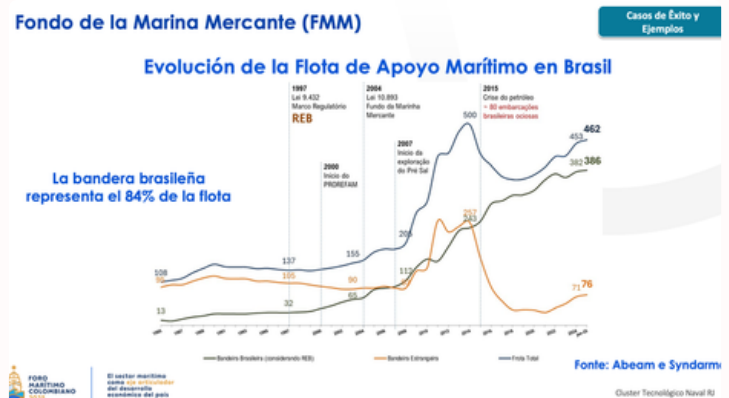
Durante su destacada intervención en el Foro Marítimo Colombiano 2025, el Almirante Walter Da Silva presentó como caso de éxito de Brasil, el Almirante Walter Da Silva, un modelo exitoso de financiación pública orientado al fortalecimiento de la industria naval y del transporte marítimo brasileño, constituyéndose en un instrumento del Estado para el Desarrollo Marítimo de Brasil.

Este fondo, operado por el gobierno federal de Brasil, ha sido clave para:

- Financiar la construcción y modernización de embarcaciones,
- Apoyar proyectos de infraestructura portuaria,
- Estimular la generación de empleo y tecnología nacional en el sector marítimo.

*“El FMM es una herramienta estratégica para garantizar la autonomía logística del país, el desarrollo industrial y la competitividad regional”, afirmó el Almirante Da Silva.*

La conferencia resaltó cómo este modelo de financiación —basado en reinversión sectorial— ha permitido a Brasil mantener una flota mercante activa y fomentar la industria naval local, con participación tanto civil como militar. Los ingresos del Fondo de la Marina Mercante (FMM) provienen principalmente de la recaudación del AFRMM (Adicional al Flete para la Renovación de la Marina Mercante), un tributo aplicado sobre el transporte marítimo de cargas.



Como conclusión indicó, el FMM es más que un fondo financiero: es un instrumento de Estado clave para la soberanía marítima, la innovación tecnológica y la transición sostenible de Brasil. Su actuación fortalece la Economía Azul, integrando desarrollo regional, generación de empleo calificado y competitividad global para la industria naval brasileña.

El modelo brasileño despertó gran interés entre los asistentes, quienes lo identificaron como una posible referencia para estructurar mecanismos similares que fortalezcan la marina mercante y la construcción naval en Colombia.

## Conferencia “Nueva Cuenta Satélite del Sector Marítimo Colombiano”

En un avance histórico para la planificación y gestión del sector marítimo nacional, la Capitán Natalia Burgos, Coordinadora del Grupo de Investigación Marina de la Dirección General Marítima (DIMAR), presentó la nueva Cuenta Satélite del Sector Marítimo Colombiano durante el Foro Marítimo Colombiano 2025.

La iniciativa, desarrollada en articulación con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y otras entidades del sector público y privado, permitirá medir con precisión el aporte real del sector marítimo al PIB, así como sus impactos en el empleo, la inversión, la logística y la sostenibilidad del país.

*“Esta cuenta satélite pone al sector marítimo en el mapa económico nacional. Nos permitirá tomar decisiones más inteligentes, asignar recursos estratégicamente y demostrar que el mar es un motor real de desarrollo”, aseguró la Capitán Burgos.*

Durante la conferencia, se explicó que esta herramienta estadística agrupa y analiza datos de actividades como:

- Transporte marítimo nacional e internacional,
- Servicios portuarios y logísticos,
- Construcción y mantenimiento naval,
- Pesca y acuicultura,
- Servicios offshore,
- Turismo náutico, entre otros.



Colombia Mide por Primera Vez el Verdadero Valor Económico de su Sector Marítimo.



La funcionaria también destacó los retos técnicos e institucionales que enfrenta el país para consolidar esta cuenta, como la falta de estandarización de datos entre entidades, brechas en la trazabilidad de la información económica marítima, y la necesidad de fortalecer las capacidades estadísticas del sector.

A pesar de los desafíos, la iniciativa fue recibida con entusiasmo por representantes del gobierno, gremios, universidades y empresas presentes en el foro, quienes reconocieron su valor estratégico para fortalecer la formulación de políticas públicas marítimas basadas en evidencia. Esta conferencia reafirmó la apuesta de Colombia por integrar su potencial marítimo al desarrollo nacional de forma estructurada, técnica y sostenible.



## Armadores analizaron los retos y oportunidades del sector marítimo colombiano



En el marco del Foro Marítimo 2025, se llevó a cabo el panel “Retos y Oportunidades del Sector Marítimo Colombiano desde la Perspectiva de los Armadores”, un espacio que reunió a destacados representantes de los Armadores asociados, para reflexionar sobre los desafíos actuales y las proyecciones del transporte marítimo nacional.

El panel contó con la participación de David Ricardo, gerente de operaciones de BUZCA; Diana Villarreal, gerente comercial regional de ULTRATUG; Germán Locarno, gerente de operaciones de SERPORT; y Elkin Bautista, Superintendente de Operaciones SAAM TOWAGE. La moderación estuvo a cargo de Crishian Mar, director comercial de ASTIVIK.

Durante el encuentro, los panelistas abordaron temas como la necesidad de fortalecer la formación y disponibilidad de las tripulaciones, las oportunidades que ven los armadores para aprovechar la posición geográfica privilegiada y estratégica de Colombia y posicionar al país como un hub marítimo regional, la renovación de flota y las oportunidades de crecimiento en el comercio marítimo y portuario, la problemática con los Waivers. Asimismo, destacaron la importancia de la articulación entre armadores, autoridades y gremios para consolidar un entorno operativo más eficiente y sostenible.

El diálogo permitió visibilizar la visión de los Armadores sobre el futuro marítimo del país, reafirmando su compromiso con el desarrollo del sector y con la promoción de políticas que impulsen la competitividad de Colombia en el ámbito regional e internacional.





## Transformación Digital y Futuro Marítimo: Expertos debatieron sobre los avances hacia la Ventanilla Única Marítima



En el marco del Foro Marítimo 2025, se desarrolló el panel “Transformación Digital, Futuro y Avances en la Industria Marítima: Ventanilla Única Marítima”, un espacio que reunió a destacados referentes internacionales para analizar los desafíos y oportunidades que enfrenta el sector marítimo en su proceso de digitalización.

El panel contó con la participación de Thomas Damsgaard, gerente de BIMCO para las Américas; Mariela Gutarra Ramos, líder de Gobierno y Transformación Digital de la Autoridad Portuaria Nacional del Perú y presidenta de WISTA Perú; y la Dra. Elvia Bustavino, CEO de Bustavino & Partners y presidenta de WISTA Panamá. La moderación estuvo a cargo de Belkys Mosquera, jefa de la Oficina Jurídica de COTECMAR.

Durante el diálogo, los panelistas coincidieron en que la implementación de la Ventanilla Única Marítima representa un paso esencial para optimizar los procesos logísticos, mejorar la competitividad y fortalecer la transparencia en las operaciones portuarias. Se destacó la importancia de la cooperación entre los actores públicos y privados, así como la adopción de tecnologías que garanticen la interoperabilidad y la seguridad de la información.

El intercambio de experiencias entre los países participantes permitió identificar buenas prácticas y vislumbrar una hoja de ruta común hacia la transformación digital del ecosistema marítimo regional.



“

**Conferencia:  
Contribución de la  
ENAP al desarrollo  
marítimo nacional**



Durante el Foro Marítimo 2025, el Contralmirante John Henry Ruiz Murcia, Director de la Escuela Naval de Cadetes “Almirante Padilla” (ENAP), ofreció una conferencia titulada “Contribución de la ENAP al desarrollo marítimo nacional”.

En su intervención, el alto oficial destacó el papel fundamental que cumple la ENAP en la formación del talento humano marítimo y naval del país, así como su aporte al fortalecimiento de la conciencia marítima nacional. Subrayó que la institución no solo prepara oficiales de la Armada de Colombia, sino que también impulsa la investigación, la innovación y la cooperación académica en temas relacionados con la seguridad marítima, la sostenibilidad oceánica y el desarrollo portuario.

El Contralmirante Ruiz Murcia enfatizó además la importancia de consolidar alianzas entre el sector público, privado y académico para potenciar el uso responsable de los recursos marinos y promover una visión integral del mar como motor de desarrollo económico, científico y social para Colombia.

Su mensaje concluyó con una invitación a continuar fortaleciendo la educación y la cultura marítima como pilares del progreso nacional y del liderazgo regional del país en los asuntos del mar.



“

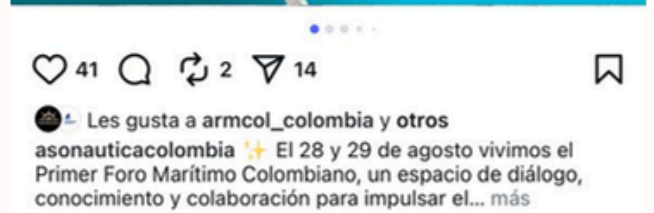
**Conferencia: Marinas y su rol como dinamizadoras del desarrollo económico en ciudades**



Durante el Foro Marítimo 2025, Juan Carlos Romero, gerente general de la Marina de Santa Marta, presentó la conferencia “Marinas y su rol como dinamizadoras del desarrollo económico en ciudades”, en la cual expuso el caso de éxito de la Marina de Santa Marta como ejemplo de integración entre el turismo náutico y el desarrollo urbano.

Romero destacó cómo la marina ha contribuido a fortalecer la economía local a través de la generación de empleo, la atracción de visitantes internacionales y la promoción de servicios asociados al turismo marítimo. Asimismo, explicó que la consolidación de una infraestructura moderna y sostenible ha permitido posicionar a Santa Marta como un referente del Caribe en materia de náutica recreativa, incentivando la inversión privada y la articulación con el sector público.

La conferencia permitió reflexionar sobre el papel de las marinas como motores de transformación económica y social en las ciudades costeras, impulsando el aprovechamiento responsable del litoral y la proyección internacional de Colombia como destino marítimo.



“

**Conferencia:  
Contratos BIMCO.  
Speaker: María Laura Salazar. Subgerente de BIMCO para las Américas.**



Durante el Foro Marítimo 2025 se llevó a cabo la conferencia “Contratos BIMCO”, presentada por María Laura Salazar, Subgerente de BIMCO para las Américas, quien abordó la importancia de los contratos estandarizados en las operaciones marítimas internacionales.

Salazar destacó cómo los modelos contractuales de BIMCO (Baltic and International Maritime Council) facilitan la transparencia, reducen riesgos y promueven la eficiencia en las relaciones entre armadores, operadores y fletadores.

Además, explicó las actualizaciones recientes en los formatos contractuales y su impacto en la gestión operativa y legal de las empresas del sector.

La conferencia ofreció a los asistentes una visión práctica sobre el uso de estos instrumentos en el comercio marítimo global, reafirmando el papel de BIMCO como una de las organizaciones más influyentes en la regulación y estandarización de contratos marítimos a nivel mundial.



“

**Conferencia: Impulso al Desarrollo del Transporte Marítimo en la Región desde el IPIN de las Américas**



En el marco del Foro Marítimo 2025, el Director del IPIN Américas Capítulo Perú, David Amaya, presentó la conferencia titulada “Trabajando desde Perú y desde el IPIN de las Américas para el Desarrollo del Transporte Marítimo de la Región”, en la que resaltó la importancia de fortalecer la cooperación entre los países del continente para impulsar el crecimiento del sector marítimo.

Amaya subrayó el compromiso del Instituto Panamericano de Integración Naval (IPIN) con la promoción de políticas y proyectos que fomenten una red marítima regional más competitiva, sostenible y tecnológicamente moderna. Además, enfatizó el papel de Perú como aliado estratégico en la consolidación de un sistema de transporte marítimo eficiente que contribuya al desarrollo económico de América Latina.

El ponente invitó a los actores públicos y privados a trabajar de manera articulada para mejorar la conectividad portuaria, la capacitación del talento humano y la innovación en la industria, pilares fundamentales —según señaló— para el futuro del transporte marítimo regional.





## Cocktail y Brindis de Apertura - ASONÁUTICA celebra 10 años y da inicio al Foro Marítimo 2025

En un ambiente de camaradería y entusiasmo, la Asociación Náutica Colombiana – ASONAUTICA ofreció un cocktail en conmemoración a sus 10 años de fundada y realizó el brindis de apertura del Foro Marítimo 2025, marcando el inicio oficial de las actividades de este importante encuentro del sector marítimo nacional.

El evento, realizado en la noche tras la primera jornada académica, reunió a representantes del sector público, privado y académico, así como a delegados internacionales y miembros de la comunidad náutica, quienes compartieron un espacio propicio para el intercambio de experiencias y la generación de alianzas.

Durante el brindis, los directivos de ASONAUTICA resaltaron la relevancia de promover la integración del sector marítimo y náutico como motor de desarrollo económico, social y ambiental para el país. Asimismo, extendieron un mensaje de bienvenida a todos los asistentes, destacando el papel del Foro como escenario para la reflexión y la proyección del futuro marítimo de Colombia.

El cocktail estuvo acompañado por una ambientación cálida y elegante que reflejó el espíritu del evento: fortalecer los lazos entre los actores del ecosistema marítimo y reafirmar el compromiso con el crecimiento sostenible de las actividades náuticas y portuarias.





## FORO MARÍTIMO COLOMBIANO 2025

El sector marítimo como **eje articulador** del desarrollo económico del país

Día 2 del Evento	
08:30 AM - 08:50 AM	<b>Conferencia:</b> Oportunidades del Desarrollo de los Descubrimientos en el Caribe Colombiano, Costa Afuera - Ecopetrol. <b>Speakers:</b> Almirante (r) - Jesús Alberto Bejarano, y Mauricio Montoya, Ecopetrol.
08:50 AM - 09:00 AM	<b>Preguntas</b>
09:00 AM - 09:05 AM	<b>Organización Panelistas</b>
09:05 AM - 9:45 AM	<b>Panel:</b> Construyendo País Marítimo. Enfoque desde la Gobernancia. <b>Panelistas:</b> 1. Dr. Fernando Niño, Cámara de Representantes. 2. Capitán Navío (C) Juan Camilo Forero, Secretario Ejecutivo de la Comisión Colombiana del Océano. 3. MINCOMERCIO, Dra. María del Rosario González Márquez, Directora General, Instituto Nacional de Metrología. 4. MINTRANSPORTE-COBHAGALENA, Ing. Álvaro Restrepo Castrillo, Director Ejecutivo. <b>Moderador:</b> Sergio Pinedo, Presidente Junta Directiva de ASONAUTICA.
09:45 AM - 9:55 AM	<b>Preguntas</b>
09:55 AM - 10:15 AM	<b>Conferencia:</b> Resolución reglamentaria del Decreto 2045 de Agosto de 2024, que establece lo concerniente a "la Formación, Titulación y Ejercicio Profesional de la Gente de Mar". <b>Speaker:</b> Capitán Diego Salguero Coordinador del Grupo de Gestión Técnica de DIMAR.
10:15 AM - 10:25 AM	<b>Preguntas</b>
10:25 AM - 10:55 AM	<b>Coffee Break</b>
11:00 AM - 11:40 AM	<b>Panel:</b> Aspectos claves que se deben tener en cuenta en los procesos de reclamación ante los clubes P&I y la realidad Colombiana. <b>Panelistas:</b> 1. Dra. María Hurtado, Socia en Hurtado & González y Presidente de WISTA Colombia. 2. Dr. Juan Guillermo Hincapié, Socio Fundador Hincapié y Molina Consultores. 3. Dr. Javier Franco, Franco & Asociados. <b>Moderador:</b> María Laura Salazar, Subgerente de SINCO para las Américas.
11:40 AM - 11:50 AM	<b>Preguntas</b>
11:50 AM - 12:10 PM	<b>Conferencia:</b> Caso de Éxito, Industria Marítima de Panamá. Manejo de cosas clave y cómo fueron convertidas en impulsores del progreso marítimo. <b>Speaker:</b> José Digeronimo, Expresidente de la Cámara Marítima de Panamá y miembro de la Asociación de Armadores de Panamá.
12:10 PM - 12:30 PM	<b>Preguntas</b>
12:30 PM - 12:40 PM	<b>Conferencia:</b> "Chancay o Shanghai: la ruta marítima del futuro y la nueva agenda portuaria del Perú en el cobolaje". <b>Speaker:</b> Cynthia Morales Pastor, Miembro Comisión de Asuntos Marítimos, Portuarias y Aduaneros de la Cámara de Comercio de Lima.
12:40 PM - 12:50 PM	<b>Preguntas</b>
12:50 PM - 02:00 PM	<b>Almuerzo</b>
02:00 PM - 02:25 PM	<b>Conferencia:</b> Aspectos claves del Sector Astillero y Marítimo que se viene desarrollando desde Colombia Productiva. <b>Speaker:</b> Pedro Rojas, Gerente Sectorial, Colombia Productiva - Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (MINCIT).
02:30 PM - 02:30 PM	<b>Preguntas</b>
02:30 PM - 02:50 PM	<b>Conferencia:</b> Normativas que Navegan: Equilibrando Impuestos, Abanderamiento y Desarrollo Náutico. <b>Speaker:</b> Frank Lenzola Thurony, Vicepresidente de Operaciones Todomar CIL.
02:50 PM - 03:00 PM	<b>Preguntas</b>
03:00 PM - 03:40 PM	<b>Panel:</b> Astilleros y la Industria Auxiliar como generadores de empleo y dinamizadores de la economía nacional. <b>Panelistas:</b> 1. ASTIVER: Adriana Mora, Jefe Jurídica. 2. NCM - HEMPEL: Danilo de Avila CEO. 3. SCHOTTEL: Carlos Mango, Ingeniero de Ventas. 4. ASTINAVES: Rafael Galay, Gerente General. 5. SERNAB: Cecilia Anzures, Gerente de Ventas. <b>Moderador:</b> Crisly Romero Ballester, Jefe Fortalecimiento Empresarial de la Cámara de Comercio de Cartagena.
03:40 PM - 03:50 PM	<b>Preguntas</b>
03:50 PM - 04:15 PM	<b>Conclusiones</b> - Ing. Ana Velasco, Gerente Clúster Marítimo de la Cámara de Comercio de Cartagena.
04:10 PM - 04:35 PM	<b>Palabras de Cierre,</b> Sergio Pinedo, Presidente de Junta Directiva de ASONAUTICA.

# DÍA 2 FORO MARÍTIMO COLOMBIANO



**Conferencia: Oportunidades del Desarrollo de los Descubrimientos Costa Afuera en el Caribe Colombiano**



Ecopetrol analiza oportunidades en el Caribe colombiano con descubrimientos costa afuera. En un evento que reunió a expertos del sector energético, Ecopetrol llevó a cabo la conferencia "Oportunidades del Desarrollo de los Descubrimientos Costa Afuera en el Caribe Colombiano", en la que se abordaron los retos, avances y perspectivas que rodean los hallazgos de hidrocarburos en esta estratégica región del país.

El evento contó con la participación destacada del Almirante (r) Jesús Alberto Bejarano y de Mauricio Montoya, representante de Ecopetrol, quienes ofrecieron una visión integral sobre el potencial energético del Caribe colombiano y su papel en el futuro de la autosuficiencia energética nacional.

Durante la conferencia, se destacó la importancia geopolítica y económica del desarrollo costa afuera (offshore), subrayando que los recientes descubrimientos de gas en el Caribe podrían representar una transformación estructural para Colombia en materia de abastecimiento energético, transición energética y dinamización de la economía regional.



*“El Caribe colombiano tiene el potencial de convertirse en un nuevo polo energético del país. Aprovechar estos recursos de forma técnica, ambiental y socialmente responsable es clave para el futuro energético de Colombia”, señaló Mauricio Montoya.*

Por su parte, el almirante Bejarano enfatizó la relevancia de la seguridad marítima, la soberanía energética y el fortalecimiento institucional para garantizar un desarrollo ordenado y sostenible de la actividad offshore en aguas colombianas.



Además, se discutieron temas como la infraestructura necesaria para la extracción y transporte del gas, los procesos de licenciamiento ambiental y los mecanismos de relacionamiento con las comunidades costeras, quienes jugarán un rol fundamental en la implementación de estos proyectos.



La presentación se enmarcó en los esfuerzos de Ecopetrol por promover el conocimiento técnico y el diálogo multisectorial sobre los descubrimientos offshore, que han cobrado creciente interés tras los anuncios de hallazgos como los pozos de gas Gorgon y Uchuva, explorados en asocio con empresas internacionales.



Con estas iniciativas, Ecopetrol reafirma su compromiso con la seguridad energética del país, apostándole a fuentes más limpias como el gas natural, y al desarrollo sostenible del Caribe colombiano, afirmó Mauricio Montoya.



**Colombia Navega hacia un Futuro Azul: Gobernanza Marítima en el Centro del Foro Marítimo 2025**



En el marco del Foro Marítimo Colombiano 2025, se llevó a cabo el panel **“Construyendo País Marítimo. Enfoque desde la Gobernanza”**, un espacio estratégico que reunió a líderes del sector público, marítimo y logístico del país para dialogar sobre el papel de la institucionalidad en el desarrollo sostenible del territorio marítimo colombiano.

El panel, moderado por Sergio Pinedo, presidente de la Junta Directiva de ASONÁUTICA, contó con la participación de destacadas figuras como el Dr. Fernando Niño, representante a la Cámara; el Capitán de Navío (C) Juan Camilo Forero, secretario ejecutivo de la Comisión Colombiana del Océano; la Dra. María del Rosario González Márquez, directora general del Instituto Nacional de Metrología (INM) del MINCOMERCIO; y el Ing. Álvaro Redondo Castillo, director ejecutivo de CORMAGDALENA, en representación del MINTRANSPORTE.

Durante el panel, se destacó la urgencia de consolidar una gobernanza marítima integral que articule los esfuerzos del Estado, el sector productivo y la sociedad civil. Los panelistas coincidieron en que Colombia, con sus más de 928.000 km<sup>2</sup> de territorio marítimo, debe pasar de una visión terrestre a una verdaderamente oceánica, con políticas públicas orientadas al desarrollo portuario, la protección ambiental, la ciencia oceánica, y la infraestructura para el comercio marítimo.

*"El mar debe dejar de ser la frontera y convertirse en el punto de partida del desarrollo nacional," afirmó el Capitán Juan Camilo Forero, subrayando el papel de la Comisión Colombiana del Océano como articuladora de políticas marinas.*



Por su parte, el Dr. Fernando Niño hizo un llamado a fortalecer el marco normativo del país en materia marítima y portuaria:

*"Necesitamos una legislación moderna que respalde la inversión y la innovación en el sector marítimo. No podemos seguir de espaldas al mar."*

La Dra. González Márquez destacó la importancia de la metrología y la infraestructura de calidad como pilares para garantizar la competitividad del comercio marítimo y la trazabilidad de las cadenas logísticas.



Finalmente, el Ing. Álvaro Redondo compartió los avances en la gestión del río Magdalena como eje articulador del transporte multimodal, y recalcó la importancia de la interoperabilidad institucional para lograr eficiencia y sostenibilidad.



Este panel se consolidó como uno de los más relevantes del Foro, al establecer un marco de diálogo propositivo para el diseño de una agenda marítima nacional con enfoque de gobernanza, capaz de proyectar a Colombia como un verdadero país marítimo en el contexto regional y global.



## Conferencia: Resolución Reglamentaria del Decreto 1063 de agosto de 2024



En el marco del Foro Marítimo Colombiano 2025, uno de los eventos más relevantes del sector en el país, el Capitán Diego Salguero, Coordinador del Grupo de Gestión Técnica de la Dirección General Marítima (DIMAR), lideró una conferencia clave sobre la Resolución Reglamentaria del Decreto 1063 de agosto de 2024, que establece los nuevos lineamientos para la formación, titulación y ejercicio profesional de la gente de mar en Colombia.

Durante su intervención, el Capitán Salguero destacó que esta nueva resolución representa “un paso fundamental hacia el fortalecimiento de los estándares nacionales en concordancia con los compromisos internacionales asumidos por Colombia, especialmente en el marco del Convenio STCW (Normas de Formación, Titulación y Guardia para la Gente de Mar)”.

La norma, que entró en vigencia en agosto de 2024, reglamenta aspectos clave como los programas de formación marítima, procesos de titulación, certificación de competencias, y el ejercicio profesional de marinos, oficiales y demás personal embarcado. Con ello, se busca garantizar la seguridad en la navegación, proteger la vida humana en el mar, y mejorar la competitividad del talento marítimo colombiano en el mercado internacional.

*“Este nuevo marco regulatorio busca no solo modernizar nuestros procesos, sino también asegurar que nuestra gente de mar esté mejor preparada, alineada con estándares internacionales y con mayores oportunidades de empleabilidad en el extranjero”, señaló Salguero.*



## Panel: Aspectos claves que se deben tener en cuenta en los procesos de reclamación ante los clubes P&I y la realidad Colombiana.



Expertos Analizan Retos de las Reclamaciones ante Clubes P&I en el Contexto Colombiano  
Panel de alto nivel en el Foro Marítimo Colombiano 2025 revela desafíos y oportunidades para el país en materia de protección e indemnización marítima.

En el desarrollo del Foro Marítimo Colombiano 2025, se llevó a cabo un panel de gran relevancia jurídica y operativa para el sector marítimo nacional, titulado: "Aspectos claves que se deben tener en cuenta en los procesos de reclamación ante los clubes P&I y la realidad colombiana".

El espacio fue moderado por María Laura Salazar, Subgerente para las Américas de BIMCO, quien condujo un diálogo enriquecedor entre tres reconocidos expertos del derecho marítimo:

- Dra. Gloria Hurtado, Socia en Hurtado & Gandini y Presidenta de WISTA Colombia,
- Dr. Juan Guillermo Hincapié, Socio Fundador de Hincapié y Molina Consultores,
- Dr. Javier Franco, representante de Franco & Asociados.



El panel abordó desde una perspectiva práctica y crítica los principales desafíos que enfrentan armadores, operadores y agentes marítimos en Colombia al momento de presentar reclamaciones ante los clubes de Protección e Indemnización (P&I), entidades fundamentales en la cobertura de riesgos civiles del transporte marítimo internacional. Entre los temas más destacados estuvieron:



- El desconocimiento generalizado de los procedimientos adecuados ante los clubes P&I en el contexto nacional, especialmente por actores locales con limitada experiencia internacional.
- La importancia de la documentación técnica y jurídica oportuna como base de una reclamación efectiva.
- El rol de los abogados especializados en la etapa temprana del siniestro, como mecanismo para evitar demoras y controversias.
- La necesidad de armonizar las prácticas locales con las expectativas y requisitos internacionales de los clubes P&I.

La Dra. Gloria Hurtado enfatizó en la necesidad de “generar una cultura preventiva y de formación continua en las empresas marítimas colombianas para que entiendan la lógica del sistema P&I y puedan actuar con eficacia”.



Por su parte, el Dr. Hincapié hizo un llamado a fortalecer los protocolos de reporte e intervención inmediata, mientras que el Dr. Franco señaló la brecha normativa y operativa que aún persiste en Colombia frente a otros países con tradición marítima.



El panel concluyó con un consenso sobre la urgencia de mayor formación técnica y jurídica en derecho marítimo y una mejor articulación entre operadores, aseguradores y asesores legales, con el fin de garantizar la protección de los intereses nacionales en el comercio marítimo internacional.

Este panel se consolidó como uno de los más técnicos y propositivos del Foro, aportando reflexiones clave para el fortalecimiento de la industria marítima colombiana en materia de riesgos, seguros y cumplimiento normativo.

“

**Caso de Éxito, Industria Marítima de Panamá. Manejo de casos clave y cómo fueron convertidos en impulsores del progreso marítimo.**



Durante una de las conferencias más esperadas del Foro Marítimo Colombiano 2025, el reconocido líder del sector naval panameño, Jose Digeronimo, expuso el caso de éxito de la Industria Marítima de Panamá, destacando cómo la gestión estratégica de casos clave permitió transformar desafíos en motores de crecimiento y consolidación internacional.

Digeronimo, expresidente de la Cámara Marítima de Panamá y actual miembro de la Asociación de Armadores de Panamá, presentó una visión clara y estructurada del modelo panameño, considerado una referencia global por su flota mercante, servicios portuarios y sistema de registro de naves. Durante su intervención, subrayó cuatro pilares fundamentales del éxito panameño:

1. Marco regulatorio flexible y competitivo, que atrajo inversión extranjera y fomentó la expansión de la flota bajo pabellón panameño.
2. Relación público-privada sólida, que permitió respuestas ágiles y coordinadas ante crisis como la pandemia y los cambios regulatorios internacionales.
3. Gestión eficiente de casos críticos, como disputas marítimas, accidentes de alto perfil y reformas laborales, convertidos en aprendizajes institucionales.
4. Inversión sostenida en tecnología y formación, fortaleciendo la posición del país como hub logístico y marítimo regional.



La conferencia despertó gran interés entre los asistentes, quienes plantearon interrogantes sobre cómo adaptar algunas de esas estrategias a la realidad colombiana, teniendo en cuenta diferencias estructurales y normativas.

Digeronimo finalizó su presentación invitando a Colombia a “creer en su potencial marítimo, fortalecer su institucionalidad sectorial y apostar por una visión estratégica de largo plazo”, destacando que el desarrollo marítimo no es un resultado inmediato, sino el fruto de decisiones coherentes y sostenidas en el tiempo.

Esta conferencia se consolidó como una valiosa oportunidad para reflexionar sobre el papel que Colombia puede jugar como potencia marítima regional, aprendiendo de experiencias exitosas como la de Panamá.



*“Panamá entendió que cada crisis representa una oportunidad para innovar y posicionarse. Lo que hicimos fue profesionalizar la industria, diversificar los servicios y garantizar previsibilidad jurídica”, afirmó Digeronimo ante un auditorio lleno de representantes del sector marítimo colombiano.*





**Conferencia titulada:  
“Chancay a Shanghái: la  
ruta marítima del futuro  
y la nueva agenda  
portuaria del Perú en el  
cabotaje”**



Perú Traza Nuevas Rutas hacia Asia y Reactiva el Cabotaje Nacional, Cinthia Morales expone la estrategia portuaria peruana y la conexión Chancay-Shanghái como motor de transformación regional.

La geopolítica marítima en América Latina vivió un momento destacado durante el Foro Marítimo Colombiano 2025, con la participación de Cinthia Morales Pastor, reconocida experta peruana y miembro de la Comisión de Asuntos Marítimos, Portuarios y Aduaneros de la Cámara de Comercio de Lima.

Su conferencia titulada “Chancay a Shanghái: la ruta marítima del futuro y la nueva agenda portuaria del Perú en el cabotaje” abordó el ambicioso proyecto del Puerto de Chancay, una megaobra en desarrollo que busca convertir al Perú en la puerta de entrada sudamericana al comercio con Asia, principalmente con China.



*“Chancay no es solo un puerto, es un eje estratégico para reposicionar al Perú como hub logístico del Pacífico. La ruta hacia Shanghái abre oportunidades no solo para el comercio exterior, sino para el reordenamiento interno del transporte marítimo nacional”, afirmó Morales.*



La ponente explicó cómo este proyecto, con inversión público-privada y participación directa de capital chino, impulsará una red de rutas de cabotaje que permitirá conectar eficientemente los puertos del norte, centro y sur del Perú, reduciendo costos logísticos, tiempos de distribución y descongestionando la red vial terrestre.

Además, destacó los principales retos que enfrenta el país para consolidar esta visión, entre ellos:

- Modernización de la normativa de cabotaje.
- Infraestructura portuaria secundaria.
- Integración con plataformas aduaneras digitales.
- Desarrollo de talento humano con enfoque marítimo-logístico.



La propuesta peruana fue recibida con atención por parte de empresarios, autoridades y académicos colombianos, quienes vieron en este modelo un ejemplo replicable para fortalecer el cabotaje nacional y mejorar la conexión entre los distintos puntos de la costa Caribe y Pacífico del país.

La participación de Cinthia Morales aportó al foro una mirada internacional y futurista del papel de los países latinoamericanos en las nuevas rutas marítimas globales, así como del valor estratégico del cabotaje en la eficiencia logística interna.

An infographic with a background image of a port with a large COSCO SHIPPING container ship. The text includes: "Inversión inicial \$1,300 millones", "Uno de los mayores proyectos de inversión privada de la última década", "El sector marítimo como eje articulador del desarrollo económico del país", "Es una buena noticia, sobre todo en un contexto de enfriamiento de la inversión privada.", and "La proyección del plan maestro anticipa una inversión superior a los \$4,000 millones." The logo for "FORO MARÍTIMO COLOMBIANO 2025" is in the bottom left corner.



## Conferencia: “Aspectos claves del sector astillero y marítimo que se viene desarrollando desde Colombia Productiva”

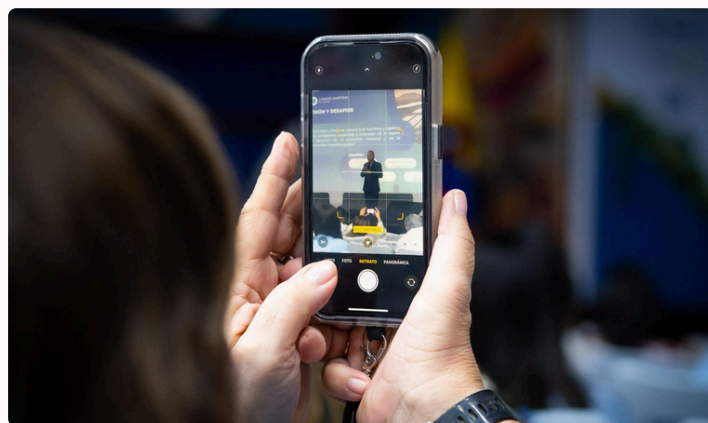


Durante el desarrollo del Foro Marítimo Colombiano 2025, el Gerente Sectorial de Colombia Productiva del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Pedro Rojas, presentó una visión estratégica sobre los avances, retos y oportunidades del sector astillero y marítimo colombiano, destacando las acciones lideradas por esta entidad.

En su intervención, Rojas explicó cómo Colombia Productiva viene trabajando para cerrar brechas de productividad, calidad y sofisticación en la cadena marítima, desde la construcción naval hasta la prestación de servicios logísticos y portuarios, con una clara orientación hacia la innovación, sostenibilidad y estándares internacionales.

Puntos clave de la conferencia:

- Identificación de oportunidades para encadenamientos productivos en la industria astillera, con enfoque en PYMES proveedoras de bienes y servicios navales.
- Estrategias para la profesionalización y certificación de mano de obra calificada, necesaria para responder a la demanda del sector.
- Fortalecimiento del diálogo público-privado para promover políticas industriales y tecnológicas enfocadas en el sector marítimo.
- Apoyo a iniciativas de innovación, sostenibilidad y eficiencia energética en astilleros colombianos.
- Impulso a la participación del sector en programas de compras públicas y acceso a líneas de financiamiento productivo.



La conferencia subrayó la importancia de una mirada integral del sector marítimo, no solo como soporte logístico, sino como un motor de desarrollo industrial y tecnológico para el país.

El enfoque de Colombia Productiva busca además posicionar al país como referente regional en servicios marítimos especializados, con una oferta exportable basada en calidad, capacidad técnica y encadenamiento con sectores estratégicos como defensa, energía y turismo náutico.

*“El sector marítimo no solo transporta mercancías: moviliza desarrollo. Estamos trabajando para que Colombia tenga una industria naval competitiva, sostenible y generadora de empleo de calidad”, afirmó Pedro Rojas.*

## Conferencia: Normativas que Navegan: Equilibrando Impuestos, Abanderamiento y Desarrollo Náutico.



Colombia Necesita un Marco Normativo que Impulse el Desarrollo Náutico y el Abanderamiento Nacional. Frank Londoño Thurony expone los retos y oportunidades regulatorias para el crecimiento del sector náutico colombiano.

En el marco del Foro Marítimo Colombiano 2025, el empresario y experto del sector náutico Frank Londoño, Vicepresidente de Operaciones de Todomar CHL, ofreció una conferencia crítica y propositiva sobre los desafíos regulatorios que enfrenta el país para desarrollar su industria náutica.

La intervención puso sobre la mesa temas sensibles para empresarios y autoridades marítimas, destacando la necesidad de modernizar el marco tributario, simplificar procesos de abanderamiento y crear condiciones que hagan competitivo al sector náutico nacional frente a otros países de la región.

Aspectos clave de la conferencia:

- Altos costos e impuestos sobre embarcaciones y equipos náuticos, que desincentivan la inversión y la tenencia formal de yates y embarcaciones deportivas en el país.
- Burocracia en los procesos de abanderamiento, lo que ha llevado a que muchos propietarios registren sus embarcaciones en el exterior.
- Falta de estímulos claros para el desarrollo de astilleros recreativos, marinas turísticas y servicios de mantenimiento náutico.
- Ausencia de una política pública integral que conecte el sector náutico con el turismo, la economía azul y la generación de empleo regional.



*“Colombia tiene costa, talento e industria. Lo que necesitamos es un marco normativo que navegue con nosotros, no contra nosotros”, afirmó Londoño Thurony, en una de las frases más contundentes de la jornada.*

La conferencia sirvió como llamado de atención y propuesta concreta: establecer una mesa técnica entre el sector privado, el gobierno y las autoridades marítimas, para construir una hoja de ruta regulatoria que permita desarrollar el potencial náutico del país, generando inversión, empleo, turismo y proyección internacional.



**Panel: Astilleros y la Industria Auxiliar como generadores de empleo y dinamizadores de la economía nacional.**



Astilleros e Industria Auxiliar: Motores de Empleo y Desarrollo para la Economía Colombiana  
Panel empresarial destaca el potencial del sector naval para dinamizar la economía y posicionar a Colombia como referente regional en construcción y servicios marítimos.

Con una visión conjunta entre actores clave de la industria naval y marítima, se desarrolló en el Foro Marítimo Colombiano 2025 el panel titulado:

“Astilleros y la Industria Auxiliar como generadores de empleo y dinamizadores de la economía nacional”, moderado por Cristy Romero Ballestas, Jefe de Fortalecimiento Empresarial de la Cámara de Comercio de Cartagena.

El panel reunió a representantes de empresas líderes del sector naval, tanto en construcción como en servicios auxiliares y tecnología marítima:

- Adriana Mora, Jefe Jurídica de ASTIVIK
- Danith de Ávila, CEO de HCM – HEMPEL
- Carlos Manga, Ingeniero de Ventas de SCHOTTEL
- Rafael Geney, Gerente General de ASTINAVES
- Camilo Anzoátegui, Gerente de Ventas de Wärtsilä



## Temas destacados:

- Impacto de los astilleros en la generación de empleo directo e indirecto, especialmente en regiones costeras.
- Desarrollo de proveeduría local y encadenamientos productivos, a partir de la industria auxiliar (pinturas, motores, sistemas de propulsión, electrónica naval).
- Necesidad de una política industrial especializada que reconozca el rol estratégico del sector en la economía azul.
- Innovación tecnológica y transición hacia procesos más sostenibles y eficientes, con inversión en capacitación técnica.
- Retos en normatividad, financiamiento y articulación público-privada para fortalecer la competitividad nacional.



*“Los astilleros no solo construyen embarcaciones; construyen capacidades, empleo y economía regional”, afirmó Rafael Geney de Astinaves, resaltando el papel social de la industria.*

*“La industria auxiliar debe verse como un socio estratégico. Sin ella, no hay cadena completa de valor”, agregó Danith de Ávila, enfatizando la importancia de contar con insumos y servicios especializados dentro del país.*

El panel concluyó con un llamado unificado a impulsar una estrategia nacional para el fortalecimiento del sector astillero y auxiliar, con incentivos, programas de formación, simplificación normativa y promoción de exportaciones de servicios navales.

Este espacio se consolidó como uno de los más representativos del Foro, al visibilizar el potencial económico, industrial y tecnológico de una industria que —bien impulsada— puede convertir a Colombia en referente regional del desarrollo marítimo sostenible.





**Conclusiones - Ing.  
Ana Velasco, Gerente  
Clúster Marítimo de la  
Cámara de Comercio  
de Cartagena.**



El Mar como Motor de Oportunidades: Conclusiones del Foro Marítimo Colombiano 2025

La Ing. Ana Velasco destaca el compromiso multisectorial por fortalecer el desarrollo marítimo del país.

Tras dos días de intensas jornadas de análisis, propuestas y experiencias nacionales e internacionales, la Ing. Ana Velasco, Gerente del Clúster Marítimo de la Cámara de Comercio de Cartagena, presentó las conclusiones generales del Foro Marítimo Colombiano 2025, reafirmando el papel del sector como eje estratégico del desarrollo económico y social del país.

Durante su intervención de cierre, la Ing. Velasco destacó la amplia participación de actores públicos, privados, académicos y gremiales, lo cual permitió construir una visión conjunta de los retos, oportunidades y prioridades para el fortalecimiento del sector marítimo y portuario colombiano



Principales conclusiones presentadas:

- Necesidad urgente de una política pública marítima integral, que articule los esfuerzos dispersos de las diferentes entidades y promueva un enfoque de largo plazo.
- Fortalecer el cabotaje, la marina mercante, la industria naval y los servicios auxiliares como sectores dinamizadores del empleo y la productividad nacional.
- Avanzar en marcos normativos modernos, que permitan simplificar procesos como el abanderamiento, mejorar la competitividad tributaria y estimular el desarrollo náutico y logístico.
- Consolidar herramientas como la Cuenta Satélite Marítima, que permitan tomar decisiones basadas en evidencia económica.
- Promover la formación técnica y profesional, con enfoque en competencias marítimas internacionales.
- Fomentar la cooperación internacional y el intercambio de buenas prácticas con países líderes del sector, como Brasil, Panamá y Perú.

*“Hoy queda claro que Colombia tiene con qué: tenemos costas, talento, industria y visión. Solo nos falta una estrategia común que transforme el potencial marítimo en desarrollo real para las regiones”, afirmó la Ing. Velasco ante un auditorio que cerró el foro con entusiasmo y sentido de compromiso..*

Finalmente, la gerente del Clúster Marítimo invitó a todos los sectores presentes a seguir trabajando articuladamente, haciendo del Foro no solo un evento anual, sino una plataforma permanente de trabajo por una Colombia marítima, competitiva y sostenible.



**FORO  
MARÍTIMO  
COLOMBIANO  
2025**

El sector marítimo  
como **eje articulador**  
del desarrollo  
económico del país

PREMIOS

**FUERTO  
SEGURO**



**HEMPEL**

PREMIOS

**MAREA  
CRECIENTE**



**International**  
AkzoNobel



SECCIONES

